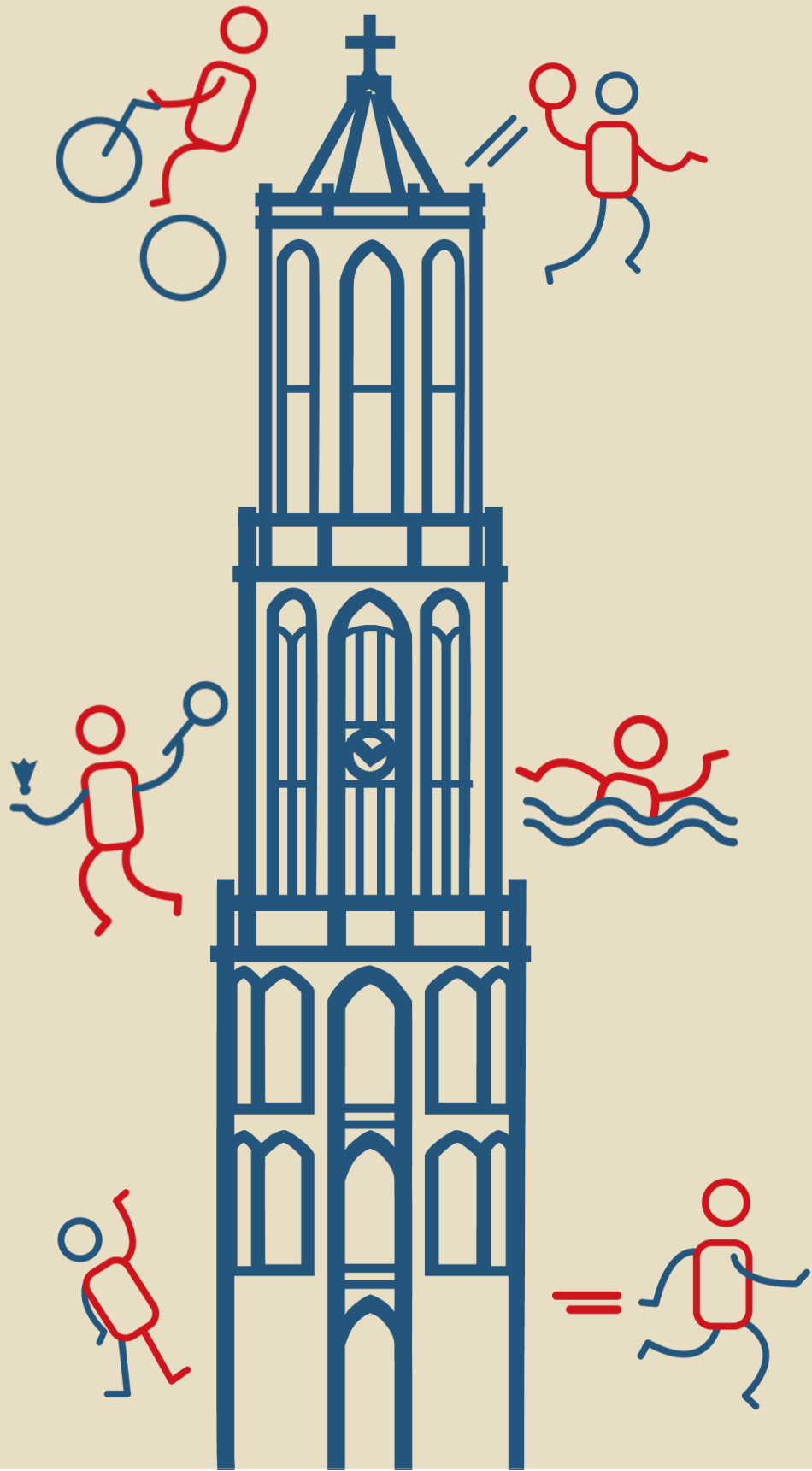


HET UTRECHTS SPORTCOLLECTIEF





Inhoudsopgave

INHOUDSOPGAVE	2
1. HET UTRECHTS SPORT COLLECTIEF	3
2. EEN PROTOCOL ALS BASIS VAN HET UTRECHTS SPORTCOLLECTIEF.....	3
3. WAT DOET HET UTRECHTS SPORTCOLLECTIEF?	4
4. GROTE AMBITIE VOOR DE KOMENDE 10 JAAR	4
5. SAMEN OPPAKKEN VAN UITDAGINGEN EN KANSEN	5
HET PROGRAMMA	6
1. ACCOMMODATIES	8
I. Bereikbaarheid.....	8
II. Capaciteit.....	8
III. Betaalbaarheid.....	9
IV. Betrokkenheid.....	10
V. Creativiteit	10
2. TRAINERS	11
I. Werven.....	11
II. Opleiden	11
III. Werkgeverschap	11
IV. Samenwerken	12
V. Betaalbaarheid.....	12
3. TOEKOMSTBESTENDIGE SPORT	13
I. In de maatschappij	13
II. Toegankelijk.....	13
III. Betaalbaar	13
IV. (Sociaal) Veilig	14
V. Inclusief	14
4. ORGANISATIE	15
I. Ondersteuning	15
II. Werven.....	15
III. Opleiden	15
5. OPEN SPORTPARKEN.....	16
I. Samenwerken	16
II. Bereikbaar	16
III. Veilig.....	17
IV. Sportparkmanagers	17
6. BEHOUDEN EN AANTREKKEN.....	18
I. Werven.....	18
II. Samenwerken	18
III. Ondersteuning	19
IV. Variatie.....	19
7. ONDERNEMERSCHAP.....	20
I. Samenwerken	20
II. Ondersteuning	20
III. Kansen	20
8. TOPSPORT EN BREEDTESPORT	22
I. Kruisbestuiving.....	22
II. Toegankelijk.....	23
III. Betaalbaar	23
IV. Talenten	23
V. Evenementen.....	24



Inleiding

1. Het Utrechts Sport Collectief

Het Utrechts SportCollectief is in november 2023 gestart op initiatief van enkele sportbestuurders en Sport Utrecht. Vastgesteld werd dat voorzien moet worden in de lacune van een gedragen belangenbehartiging van de sportaanbieders in de stad. Want de stad groeit sterk en dan is actieve betrokkenheid van de sportsector bij de eerlijke en slimme verdeling van de ruimte voor sport in de stad noodzakelijk. Alleen zo kan aan de groeiende vraag naar sportfaciliteiten worden voldaan.

Het Utrechts Sport Collectief is het actieve samenwerkingsverband van alle Utrechtse sportaanbieders. Samen met de 14 sporttaknetwerken in de stad is er de afgelopen maanden een eigen programma ontwikkeld op basis van meerdere creatieve sessies met alle sportnetwerken. Dit programma is onze inbreng in het proces van de gemeentelijke Sportnota voor de komende tien jaar. Hiernaast geeft het programma richting aan de onderwerpen die we met elkaar moeten oppakken om van Utrecht de meest sportieve stad van Nederland te maken.

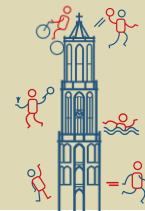
In deze notitie komende de volgende vragen aan bod:

- Wat is de samenhang met Sport Utrecht?
- Wat doet het SportCollectief precies?
- Wat is haar ambitie?
- Hoe ziet SportCollectief de uitvoeringsstructuur?
- Wat zijn de startthema's van het collectief?
- Welke thema's staan nog op het lijstje
- Wat is het programma / wat zijn de standpunten?
- Hoe wil het SportCollectief verder gaan na de zomer?

2. Een protocol als basis van Het Utrechts SportCollectief

De organisatie en de rol van Het SportCollectief in Utrecht zijn op 8 februari door de sportnetwerken vastgesteld en vertaald in een protocol. Dit protocol is onderdeel van de nieuwe statuten van Sport Utrecht. De verbinding tussen Sport Utrecht en Het Utrechts SportCollectief is hiermee formeel geregeld. In de bijlage is het protocol opgenomen. Belangrijke punten zijn:

- Voor elke georganiseerde sport met tenminste drie sportclubs in Utrecht wordt een netwerk ingesteld.
- Sport Utrecht faciliteert het functioneren van het netwerk met een vast aanspreekpunt voor elk sporttaknetwerk.
- Naast sporttaknetwerken worden door Sport Utrecht ook voor andere thema's vaste of tijdelijke netwerken gefaciliteerd.
- Doel van elk netwerk is versterking van de sportaanbieders doordat de onderlinge contacten worden versterkt, de contacten met Sport Utrecht worden versterkt en



gezamenlijke onderwerpen worden besproken en afspraken of intenties worden vastgelegd in gezamenlijk beleid.

- Instrumenten om elk sportnetwerk goed te laten functioneren zijn in ieder geval 2 bijeenkomsten per jaar per netwerk, een whatsappgroep met de deelnemende bestuurders, en vertegenwoordigers uit ieder netwerk in Het Utrechts SportCollectief.
- Het Utrechts SportCollectief zal in het kader van de belangenbehartiging een positie (visie) innemen namens de sport in Utrecht. Om dat te kunnen doen, is het nodig dat de thema's waar Het Utrechts SportCollectief zich over uit spreekt, echt stédelijke thema's zijn, waar de belangen van verschillende sportaanbieders gelijk zijn.
- Werkende weg vinden de sportaanbieders samen uit hoe je tot die stedelijke thema's en de visie komt. De werkwijze van het Utrechts Sport Collectief wordt in 2024, op basis van die eerste ervaringen, nader uitgewerkt in een reglement of afgesproken werkwijze.

3. Wat doet Het Utrechts SportCollectief?

Het sportnetwerk dat vooral club- en sporttak overstijgende uitdagingen en kansen agendeert en aanpakt.

Dit doet zij door de kansen en uitdagingen:

1. Ophalen bij sportnetwerken
2. Agenderen bij clubs, aanbieders, netwerken, gemeente (en provincie)
3. Aanpakken:
 - Binnen netwerken (ook studenten en topsport)
 - Tussen netwerken / sporten
 - Met gemeente (als partner)

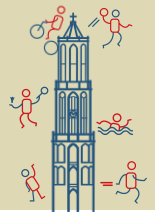
Het Utrechts SportCollectief richt zich dus op het gezamenlijk formuleren van beleid tot het uitvoeren van concrete projecten. Altijd in co-creatie. Altijd in het belang van de sport in Utrecht.

In het programma staan dus ook punten die weliswaar belangrijk zijn voor de gemeente, maar die sportaanbieders los van de gemeente oppakken.

4. Grote ambitie voor de komende 10 jaar

Als nieuw collectief is ambitie noodzakelijk. Met elkaar hebben we besproken wat unieke eigenschappen van de stad Utrecht zijn i.r.t. de sport. De eigenschappen centraal, jong en dynamisch kwamen bovendrijven. Vanuit de sessies hebben we daarom de volgende ambitie geformuleerd:

*Als centrale, jonge en dynamische stad willen wij van Utrecht de **meest sportieve stad van Nederland** maken.*



Wij zijn actieve sportverenigingen en sportaanbieders in de stad Utrecht die niet afwachten maar actief werken aan de meest sportieve stad van Nederland. Dat moet ook omdat in Utrecht ruim 200.000 mensen sporten, werken en/of vrijwilligerswerk in de sport doen. Dat is een enorme gemeenschap en dus ook een enorm belang in de stad waar niemand omheen kan.

Impact maken we door aantrekkelijke en financieel gezonde verenigingen en sportaanbieders die samen werken, samen leren, samen kansen zien en samen uitdagingen oplossen. Samen met de gemeente, de provincie, de bonden en vooral met alle vrijwilligers, leden en sporters.

Voor alle duidelijkheid: dit is waar we aan werken.

5. Samen oppakken van uitdagingen en kansen

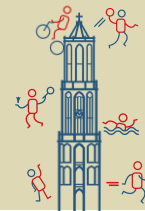
Volgens Het Utrechts SportCollectief zijn de sporttaknetwerken, de sportaanbieders in Utrecht, de gemeente en Sport Utrecht de aangewezen partijen in een uitvoeringsstructuur. Zij geven gezamenlijk vorm aan de sport in Utrecht voor de komende jaren.

Vanzelfsprekend zal bij de concrete uitwerking van ieder standpunt de rol en invloed van iedere partij anders zijn.

Uitgangspunt van Het Utrechts SportCollectief dat het opstellen en uitvoeren van het sportbeleid in Utrecht de komende 10 jaar niet zonder de sportverenigingen en sportaanbieders kan. Veel meer dan in het verleden wil de sport een actieve rol (in de vorm van co-creatie). Ofwel: niet praten over de sport, maar met de sport.

Co-creatie is een vorm van samenwerking, waarbij alle deelnemers invloed hebben op het proces en het resultaat van dit proces, zoals een plan, advies of product. Kenmerken van co-creatie zijn dialoog, 'common ground', enthousiasme, daadkracht en focus op resultaat. Voorwaarden voor succesvolle co-creatie zijn gelijkwaardigheid van de deelnemers, wederkerigheid, openheid en vertrouwen.

Onze insteek past voor een belangrijk deel in de participatie-visie van de gemeente Utrecht om inwoners meer mee te laten denken. Co-creatie zien wij als een stap verder omdat wij niet alleen willen meedenken, maar ook willen mee bepalen en mee uitvoeren (waar mogelijk).



Het programma

Onze startthema's voor 2024



Eind 2023 hebben vertegenwoordigers van het Sport Collectief gezamenlijk de belangrijkste thema's geformuleerd:

1. Accommodaties: Accommodatiebeleid dat past bij de ontwikkeling van de stad en slim gebruik (openbare) ruimte voor sport.
2. Trainers: Trainers ontwikkeling (scholing, werven en behouden uniforme vergoedingen, werkgeverschap).
3. Toekomstbestendigheid: Toekomstbestendige sport met thema's als bereikbaarheid, betaalbaarheid, doorontwikkeling aanbod, sociale veiligheid.
4. Vrijwilligers: Organisatie, vrijwilligers & professionele ondersteuning.
5. Open Sportparken: Veiligheid sportpark en de keerzijde (en kansen) van open sportparken.
6. Leden: Behouden van jeugd, jongeren (en ouderen).
7. Ondernemerschap: Kansen voor ondernemerschap door sportclubs.
8. Top- en breedtesport: Topsport/breedte sport – kruisbestuiving.

In meerdere creatieve sessies met alle sporttaknetwerken hebben we een eerste programma op hoofdlijnen geformuleerd. Alle netwerken hebben hier vervolgens weer op gereageerd om te komen tot dit eerste programma.

Dit programma gaan we de komende maanden steeds verder verfijnen en onderbouwen. Achter ieder standpunt zitten namelijk concrete verhalen en dromen van de sport in Utrecht.

Het huidige programma is opgebouwd op basis van de 8 thema's met daaronder de speerpunten die per thema zijn vastgesteld. Deze speerpunten zijn vastgesteld op de basis

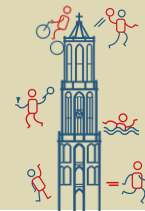


van het clusteren van de belangrijkste punten die in de verschillende sessies zijn benoemd om aandacht aan te geven vanuit Het Utrechts SportCollectief.



Meer thema's verdienen aandacht

In het programma raken we al veel thema's. Het programma is zeker nog niet compleet. We hebben met elkaar simpelweg nog niet de tijd gehad om alle thema's goed te benoemen en te bespreken. Denk bijvoorbeeld aan inclusiviteit/ diversiteit, Uniek Sporten en verduurzaming van accommodaties.



Thema's van het programma

1. Accommodaties



Bereikbaarheid



Capaciteit



Betaalbaarheid



Betrokkenheid



Creativiteit

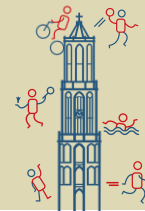
I. Bereikbaarheid

Voor Het Utrechts SportCollectief is de bereikbaarheid van de sportaccommodaties belangrijk voor inclusiviteit, diversiteit, ledenwerving, ledenbehoud en het organiseren van wedstrijden en activiteiten.

1. Elke vereniging zou één vaste thuisbasis moeten hebben waar alle kernactiviteiten (waaronder in elk geval het spelen van competitiewedstrijden en samen komen) plaatsvinden om de gemeenschapskracht goed te ontwikkelen.
2. Laat alle sportaccommodaties in Utrecht toegankelijk en bereikbaar zijn voor alle uniek-sporters (sporters met een handicap) en bezoekers.
3. We zorgen ervoor dat zoveel mogelijk mensen in hun eigen omgeving kunnen sporten. Dit zorgt voor een hogere participatie en een betere bereikbaarheid.
4. We willen dat sportaccommodaties goed en veilig bereikbaar zijn voor lopen, fietsen, OV en de auto (incl. parkeren). Vooral de (fiets)veiligheid van accommodaties aan de randen is een issue. Verenigingen en sportaanbieders stimuleren zich maximaal in te zetten op het fietsen naar trainingen en wedstrijden om zo de CO2-footprint omlaag te brengen.
5. De gemeente moet zorgen voor voldoende en goede parkeerfaciliteiten (o.a. verlicht, invaliden parkeerplekken, elektrisch laden) in verband met bezoekende teams.
6. Met de groeiende populariteit van fietsen en wandelen moet er een versnelling komen op het ontwikkelen van veilige (sociaal en verkeer) wandel- en fietsroutes in de stad en naar buitengebieden.

II. Capaciteit

Voor Het Utrechts SportCollectief is de capaciteit van de sportaccommodaties belangrijk voor het behouden van een gezond en gebalanceerd sportaanbod aan de bewoners van de stad Utrecht, waarbij rekening wordt gehouden met variatie in aanbod en niveau van sporten.

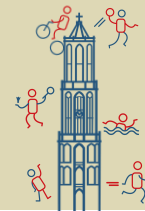


7. Laat ruimte voor sport en bewegen evenredig meegroeien met de ontwikkeling van de stad (aantal inwoners).
8. Sporten met wachtlijsten of sporten die groeien zouden prioriteit moeten krijgen voor extra ruimte. Neem ook het ruimtebeslag van iedere sport mee in de keuzes.
9. Sportaccommodaties en -faciliteiten moeten aan de huidige behoeften voldoen, maar ook inspelen en meebewegen met (toekomstige) ontwikkelingen om relevant te blijven voor sporters van alle niveaus.
10. Bij de ontwikkelingen van nieuwe sportaccommodaties (binnen & buitensport) oog houden voor (het behoud en ontwikkelen van) voldoende capaciteit ten behoeve van wedstrijd & prestatiesport. Utrecht herbergt geen Team NL centrum of Nationale teams, maar als 4e stad van Nederland én centraal in het land blijven we wel graag een passende rol spelen in het landelijke ecosysteem. We zijn een podium voor talent, met sterke vitale sportclubs die uitkomen op nationale jeugd en seniorencompetities en daarmee vele talentvolle sporters ontwikkelkansen bieden door sport. Het is voor de komende jaren logisch en nodig dat er met de groei van de stad ook voldoende faciliteiten blijven die sporten tot op dit niveau in de stad kunnen blijven faciliteren
11. Wij willen dat bij de groei, herontwikkeling en/of verbouw van de stad elke sporter zijn sport moet kunnen uitoefenen. Het collectief wil dat de gemeente zorgt voor vervangende ruimte voor de sport, vergelijkbaar met de benadering bij scholen (ook bij het Utrechts Science Park). Wij zien dit gebied als een integraal onderdeel van de stad en de gemeente zou daarom niet alleen maar naar de universiteit moeten verwijzen. Ook bij de geplande renovatie van zwembaden, waar nú actie nodig is, is een rol voor de gemeente neergelegd.

III. Betaalbaarheid

Voor Het Utrechts SportCollectief is de betaalbaarheid van de sportaccommodaties belangrijk voor het aantrekken en behouden van leden en het stimuleren van inclusiviteit en diversiteit, zodat iedere bewoner van de stad Utrecht de mogelijkheid heeft om te sporten en bewegen.

12. De kosten voor de huur van de (gemeentelijke) accommodaties en faciliteiten moeten in verhouding staan met de financiële mogelijkheden van de sportverenigingen en sportaanbieders om zo een breed sportlandschap te behouden. We gaan de verschillende contributies op een rij zetten voor meer inzicht en gebruik van data in het overleg met gemeente en andere instanties.
13. Maak geld vrij voor kleine aanpassingen bij sportaccommodaties. Leg de verantwoordelijkheid bij de clubs, zodat zij snel kunnen handelen. Maak gebruik van de kracht van sportaanbieder
14. Voor sporten waar verenigingen moeten uitwijken naar andere gemeente (zoals zwemmen), moet de gemeente zorgen voor passende huurtarieven. Betrek de provincie hierbij omdat in deze gevallen regionale werking optreedt.



IV. Betrokkenheid

Voor Het Utrechts SportCollectief is de betrokkenheid van de sportverenigingen en sportaanbieders bij de ontwikkeling van sportaccommodaties om zo vanuit co-creatie te komen tot een vitale balans in de realisatie, de ontwikkeling, het behoud en de veiligheid van sportaccommodaties.

15. Sportaanbieders willen vroegtijdig betrokken worden bij deze (her)ontwikkelingen. Op deze wijze kunnen we de beperkte ruimte optimaal inrichten. De sport wil graag haar kracht, kennis (welke ruimtebehoefte bestaat er), ervaring en ideeën inbrengen. Maak gebruik van de bestaande gemeenschapskracht. Er moet een eerlijke verdeling van ruimte zijn. Bij strijd om de ruimte wil Het Utrechts SportCollectief faciliterend optreden.

V. Creativiteit

Voor Het Utrechts SportCollectief is het ruimte geven aan de creativiteit van sportverenigingen en sportaanbieders van groot belang om optimaal gebruik te maken van sportaccommodaties en daarmee de vitaliteit van de verenigingen en aanbieders te ondersteunen.

16. Om de beperkte ruimte optimaal te benutten, wil de sport graag creatief meewerken met de gemeente en denken aan nieuwe oplossingen. Creëer nieuwe faciliteiten, zoals 'De Sporttoren', om ruimte te bieden aan diverse sportactiviteiten en efficiënt gebruik te maken van het beschikbare stadsoppervlak. Creëer meer onder één dak. Schep accommodaties op industrieterreinen waar ruimte over is. Begin met ideeën.
17. Zaal sport accommodaties hoeven niet altijd multisport-accommodaties te zijn die gecombineerd moeten worden met middelbare scholen. Het creëren van slimme sport specifieke accommodaties zou voor grotere zaalsporten juist efficiënter kunnen zijn, bijvoorbeeld voor basketbal. En ook andere vormen van 'multi' gebruik blijven relevant zoals het samenbrengen van meerdere functies, zoals BSO, zorg en fysiotherapie, onder één dak.



2. Trainers



Werven



Opleiden



Betaalbaarheid



Werkgeverschap



Aantrekkelijk aanbod

I. Werven

Voor Het Utrechts SportCollectief is het werven en behouden van trainers van absoluut belang voor het aanbod van de verenigingen, behoud van leden en deelnemers, aantrekken van jeugd, talentontwikkeling en de ontwikkeling van de sport in Utrecht.

1. Ontwikkel speciale programma's (incl. betaling) om vanuit de jeugd meer trainers (en natuurlijk ook spelbegeleiders en coaches) te krijgen.

II. Opleiden

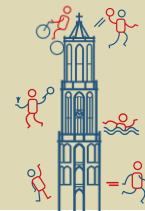
Voor Het Utrechts SportCollectief is het opleiden van trainers een speerpunt om zo leden en deelnemers een kwalitatief sportaanbod te bieden, jeugd aan te trekken en te behouden in de sport en talentontwikkeling op jonge leeftijd te stimuleren.

2. Om van Utrecht de meest sportieve stad van Nederland te maken is het van groot belang dat sportverenigingen en sportaanbieders worden ondersteund bij opleidingen en cursussen voor trainers, spelbegeleiders/ scheidsrechters, coaches, bestuursleden en andere clubfuncties (als aanvulling op eigen opleidingsbeleid). Denk hierbij aan een samenwerking in de vorm van een Academie tussen Sport Utrecht, onderwijsinstellingen, sportaanbieders en sportbonden. Wat zou het mooi zijn als trainers en coaches in Utrecht worden opgeleid en/of bijgeschoold in alle aspecten van trainen en coachen met nadruk op pedagogische en mentale aspecten die voor alle trainers aan de orde zijn. Dit moet leiden tot een groter aanbod van trainers in Utrecht. Blijf rekening houden met de behoefte van kleine aanbieders en verenigingen.

III. Werkgeverschap

Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk dat de sportverenigingen worden ondersteund op het gebied van werkgeverschap om kwalitatief goede trainers te kunnen werven voor de sport en de financiële risico's voor de verenigingen te beperken.

3. Sport Utrecht moet sportverenigingen en sportorganisaties nog meer gaan ondersteunen op het gebied van werkgeverschap variërend van adviseren en informeren tot het volledig overnemen van personeelszaken voor betaalde sporttrainers. In Friesland is dit gerealiseerd bij Sport Fryslân. Onderzoek dat.



IV. Samenwerken

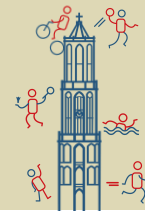
Samenwerken in de sport en met andere organisaties buiten de sport is voor Het Utrechts SportCollectief van belang om trainers te ondersteunen en kansen voor trainers te ontwikkelen om te kunnen leven van de sport.

4. Sportverenigingen, commerciële sportaanbieders, scholen en wijkwerk kunnen intensiever gaan samenwerken op gebied van trainers. Van werving tot opleiding. Op deze manier krijgen we als sport meer gekwalificeerde trainers en kunnen we trainers een breder werkpakket (en arbeidsperspectief) aanbieden. Meer trainers kunnen hierdoor een volledige baan in de sport krijgen waardoor het aanbod van trainers op peil blijft.
5. Er moet een betere verbinding komen met maatschappelijke organisaties als JOU, DOCK en Buurtteam voor de sportaanbieders die hier behoefte aan hebben.
6. Buurtsportcoaches moeten meer worden ingezet bij sportverenigingen en sportaanbieders die toch al een belangrijke rol spelen in zorg en welzijn in de wijk.

V. Betaalbaarheid

Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk dat de sportverenigingen de kosten voor het opleiden en betalen van trainers vergelijkbaar en zo laag mogelijk houden, zodat ook kleinere verenigingen trainers kunnen aantrekken en opleiden.

7. Reserveer als gemeente, naast accommodaties, ook een evenredig budget voor de opleiding en financiering van trainers. Ook de sportaanbieders zouden hiervoor budget moeten reserveren. Voldoende en goede trainers zijn namelijk de achilleshiel van de sport in Utrecht. Voorkomen moet worden dat we straks wel voldoende velden en banen hebben maar geen trainers.
8. De deelnemers in ieder sportnetwerk moeten goed met elkaar afspreken wat realistische vergoedingen zijn voor (top)trainers. Ook dit draagt bij aan het betaalbaar houden van de sport in Utrecht.



3. Toekomstbestendige sport



In de maatschappij



Toegankelijk



Betaalbaar



(Sociaal) Veilig



Inclusief

I. In de maatschappij

Toekomstbestendige sport in Utrecht betekent voor Het Utrechts SportCollectief dat sport een integraal onderdeel is van de maatschappij en bijdraagt aan welzijn, gezondheid, veiligheid en duurzaamheid, waardoor de sport een belangrijk middel is voor de stad om kosten in het zorgdomein te kunnen verminderen en doelstellingen op het gebied van duurzaamheid te kunnen behalen.

1. Sport kan beter verbonden worden met maatschappelijke thema's, partners en uitdagingen. Sport doet ertoe. Van welzijn, gezondheid en veiligheid tot duurzaamheid. Die verbinding is er nu nauwelijks, behalve op gebied van duurzaamheid.

II. Toegankelijk

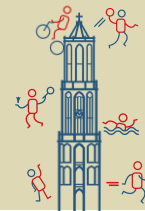
Toekomstbestendige sport in Utrecht betekent voor Het Utrechts SportCollectief dat sport toegankelijk moet zijn voor alle inwoners van de stad om iedere inwoner van de stad de mogelijkheden tot een sociaal netwerk te bieden en fysiek gezond te blijven.

2. Sportverenigingen en sportorganisaties i.s.m. Sport Utrecht kunnen meer met scholen gaan samenwerken (van gymles tot naschoolse sportles) om zo nog meer kinderen te boeien en te binden voor de sportverenigingen en sportaanbieders (in de buurt).

III. Betaalbaar

Betaalbaarheid van de sport in de stad Utrecht is voor Het Utrechts SportCollectief van vitaal belang voor het kunnen blijven organiseren van de sport en iedere inwoner toegang te geven tot sport en een sociaal netwerk.

3. De gemeente moet volledige transparantie in kosten en opbrengsten voor de sport geven. Hiernaast willen we dat met het uitbreiden van de gemeentelijke nota met het thema 'bewegen' ook gelden hiervoor meekomen. Inzicht in kosten betekent ook beter kunnen samenwerken.
4. De gemeentelijke visie om ongelijk te investeren voor gelijke kansen wordt ondersteund, met de nadruk op eerlijke en transparante ondersteuning van



bepaalde sporten en verenigingen. Duidelijk moet worden hoe 'ongelijk investeren voor gelijke kansen' wordt ingevuld. Dit moet in samenwerking met de sportaanbieders, omdat dit effect gaat hebben op de sport in Utrecht.

5. De gemeente moet ervoor zorgen dat iedereen kan sporten, zelfs als mensen het niet kunnen betalen. Daarom moet iedereen met een U-pas een vast bedrag specifiek en uitsluitend aan sporten en bewegen kunnen besteden. Dit is het signaal aan de U-pashouders dat sport van (groot) belang wordt geacht voor hen en het stimuleert in de groepen waar sport het hardst nodig is. 'Vrijheid aan bewoners laten' is te vrijblijvend en levert niets op voor de sport.
6. Realiseer een soort U-pas voor studenten.
7. Er moet één loket komen voor aanvragen van mensen die sport niet kunnen betalen, zoals het Paul Verweelfonds en jeugdfonds sport, om het zowel voor de sporter als de sportvereniging/aanbieder zo eenvoudig mogelijk te maken.

IV. (Sociaal) Veilig

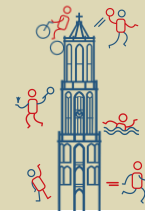
Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk om een bijdrage in de stad te kunnen leveren aan plekken in de stad waar iedereen welkom is en uniek mag zijn. Het Utrechts SportCollectief streeft daarom een inclusief sportbeleid na, gaat samen met de verenigingen en aanbieders misstanden in de sport tegen, en zet zich in om een veilige plek voor iedereen te creëren om met zelfvertrouwen te kunnen groeien en ontwikkelen in iedere levensfase van een inwoner van de stad.

8. Sportaanbieders in Utrecht willen koploper worden op het gebied van sociale veiligheid om zo maximaal in te zetten op kansengelijkheid. Iedereen moet zich thuis voelen binnen zijn of haar sportvereniging of sportaanbieder en moet zich veilig voelen om lid te worden of zich aan te melden.

V. Inclusief

Voor Het Utrechts SportCollectief betekent inclusiviteit dat sport fysiek bereikbaar is voor iedereen, dat er goede doorstroom is tussen de verschillende sporten en aanbieders om iedere levensfase van een inwoner van de stad te kunnen ondersteunen en dat iedere inwoner de sport kan vinden die het beste past en waar het meeste plezier uit wordt gehaald tijdens de beoefening.

9. Het zou mooi zijn als iedereen binnen 10 minuten fietsafstand hun gewenste sport in de eigen wijk kunnen beoefenen, zoals geformuleerd in de Ruimtelijke Strategie Utrecht (RSU). Mocht dit niet mogelijk zijn (door bijvoorbeeld wachtlijsten) dan is het Sporttaknetwerk (ondersteund door Sport Utrecht) om mensen toe te leiden naar andere verenigingen of aanbieders. Het doel is om koploper te worden in Nederland op het gebied van sportparticipatie, zowel georganiseerd als ongeorganiseerd.
10. Hiervoor is het ook noodzakelijk dat er beter sportaanbod van de sportaanbieders in Utrecht voor senioren komt, overdag. Het liefst geclusterd op logische en goed bereikbare plekken in de stad.



4. Organisatie



Werven



Opleiden



Ondersteuning

I. Ondersteuning

Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk dat sportverenigingen de mogelijkheid krijgen voor ondersteuning op de administratieve taken, zodat de vrijwilligers hun tijd en aandacht kunnen geven aan de taken binnen de verenigingen en aanbieders die zorgen voor vitaliteit en voortbestaan van de sport en die specifiek zijn per sport en aanbieder.

1. Ondersteuning op administratieve taken zoals ledenadministratie, financiële administratie en HRM zou besturen heel erg helpen. Sport Utrecht kan een soort shared services center worden, naar het voorbeeld in Friesland. Ondersteuning van de administratieve taken zorgt ervoor dat sportverenigingen en sportaanbieders meer aandacht krijgen voor de financiële gezondheid (en de overlevingskansen). Als verenigingen gebruik maken van shared services dient hier ook voor betaald te worden.

II. Werven

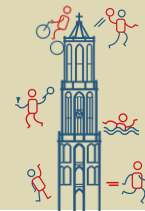
Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk dat sportverenigingen werk en taken kunnen uitbesteden om zo meer efficiëntie te behalen in de organisatie van sport en om makkelijker vrijwilligers te kunnen werven die zich willen inzetten voor de sport, maar niet meer in verouderde structuren die veel tijd van de vrijwilligers vragen willen werken.

2. Door werk / taken uit te besteden kunnen verenigingen ook werken aan vernieuwing van de bestuursstructuren die beter passen bij de huidige tijd.

III. Opleiden

De organisatie van sport in de stad Utrecht draait voor een heel groot deel op vrijwilligers. Dit houdt de sport in de stad betaalbaar en toegankelijk. Dit zorgt er ook voor dat inwoners van de stad zich in een veilige omgeving kunnen ontwikkelen en nieuwe ervaringen op kunnen doen. Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk dat deze vrijwilligers toegang hebben tot betaalbare opleidingen, cursussen en ondersteuning om zo in hun kracht gezet te kunnen worden.

3. Vrijwilligers zijn de backbone en achilleshiel van iedere sportvereniging. Sport Utrecht en de gemeente moeten de partijen helpen die hier moeite mee hebben (o.a. door opleiding). Verenigingen blijven vanzelfsprekend zelf altijd verantwoordelijk voor de toekomst van hun eigen organisatie.



5. Open sportparken



Samenwerken



Sportparkmanagers



Veilig



Bereikbaar

I. Samenwerken

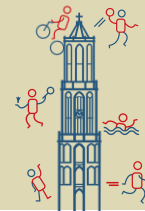
Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk dat in co-creatie wordt gekeken naar het concept van Open Sportparken ten behoeve van het optimaal benutten van de publieke ruimte en het voldoen aan de verordeningen in de Omgevingswet ten aanzien van een gezondheid bevorderende leefomgeving. Het Utrechts SportCollectief vindt dat alleen co-creatie kan leiden tot een veilige, effectieve en bevorderende inrichting van de Open Sportparken.

1. Voor het creëren van Open sportparken, zwembaden en zalen in de stad (van niveaus openen, veiligheid tot verantwoordelijkheden) is samenwerking noodzakelijk. Niet alle accommodaties zijn namelijk geschikt. Denk aan parken of zalen met een kwetsbare infrastructuur. Hiernaast moeten er hele concrete en praktische werkafspraken worden gemaakt. Primair gaat het om de intentie in het beleid voor de komende tien jaar.
2. De toepasbaarheid van het concept van open sportparken op binnensportaccommodaties moet worden overwogen.

II. Bereikbaar

Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk dat de Open Sportparken bijdragen aan sportparticipatie voor alle inwoners van de stad door de bereikbaarheid van deze parken en de verbindingen met andere voorzieningen in de stad.

3. Open parken moeten extra voorzieningen hebben om aantrekkelijk te zijn voor (nieuwe) sporters, met een goede verbinding met de omgeving. Bijvoorbeeld goede beweeglinten als een logisch onderdeel van het netwerk aan open sportparken. Goede samenwerking tussen de gemeente en sportaanbieders is hier noodzakelijk.
4. Er moet gedacht worden vanuit een netwerk van open parken. Hierbij moet goed gekeken worden naar mogelijkheden voor bewegen en sporten in parken en (school)pleinen.



III. Veilig

Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk dat bij de realisatie van Open Sportparken rekening wordt gehouden met bestaande gebruikers van de accommodaties en publieke ruimte op het gebied van veiligheid, extra kosten en aanbod, zodat de aanbieders geen hinder ondervinden op het kunnen werven en behouden van leden en deelnemers aan hun sport en zo een vitale organisatie kunnen behouden.

5. De huidige bewoners (sportverenigingen en sportaanbieders) mogen geen hinder mogen ondervinden van het ombouwen van hun accommodatie naar een open sportpark. Het gaat hierbij zeker ook om de extra kosten (o.a. vernieling, schoonmaak).

IV. Sportparkmanagers

Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk dat het concept van sportparkmanagers wordt onderzocht om zo de regeldruk bij de vrijwilligersorganisaties weg te kunnen nemen en de veiligheid, onderhoud en beheer van de open sportparken te kunnen organiseren.

6. De gemeente kan samen met verenigingen kijken naar enkele sportparkmanagers op meerdere sportaccommodaties in Utrecht om de beschikbare capaciteit optimaal te benutten en sportverenigingen hiervan maximaal te laten profiteren.
7. Het concept van sportparkmanagers moet worden onderzocht voor zowel buiten- als binnensportfaciliteiten. Wellicht kunnen ook enkele buurtsportcoaches deze taak oppakken. Nut en noodzaak hiervan ligt in inzicht ter plekke in wat er moet gebeuren en in snel handelen. De gemeente zal hiervoor beheerszaken meer moeten loslaten. Voor binnensport zou eigen beheer hierin een belangrijke functie kunnen vervullen.



6. Behouden en aantrekken



Samenwerken



Ondersteuning



Werven



Variatie

I. Werven

Het Utrechts SportCollectief ziet het behouden en aantrekken van leden en deelnemers aan de sport als primaire taak van de sportaanbieders zelf en ziet een kans voor de sport om door Sport Utrecht versterkt te worden in deze taak door het leggen van de verbinding tussen de sportverenigingen via netwerken en tussen de sport en doelgroepen in de wijk.

1. Het behouden en aantrekken van leden en sporters is primair een verantwoordelijkheid van de sportverenigingen, andere sportaanbieders en sporttaknetwerken. De gemeente en Sport Utrecht kunnen hier volgens het Utrechts Sport Collectief wel goed in ondersteunen in het leggen van verbinding tussen sportaanbieder en doelgroepen in de wijk.

II. Samenwerken

Het Utrechts SportCollectief ziet samenwerken als noodzakelijk voor het ontwikkelen van nieuw sportaanbod, zodat sportaanbod getoetst kan worden bij de inwoners van de stad met als uiteindelijk doel om sportparticipatie te kunnen verhogen bij de inwoners in de stad.

2. Maak de ontwikkeling van nieuw sportaanbod haalbaar. De gemeente kan ondersteunen door betaalbare huurvormen aan te bieden bij deze experimenten of de accommodaties tijdelijk gratis ter beschikking te stellen. De gemeente moet in deze gevallen aansluiting zoeken bij bestaande sportaanbieders in de buurt, zodat deze kunnen ondersteunen. Het inzetten van buurtsportcoaches op sportverenigingen vanuit Sport Utrecht kan hier goed bij helpen.



III. Ondersteuning

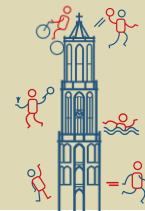
Het Utrechts SportCollectief ziet het aantrekken van nieuwe leden en deelnemers als primaire taak voor de sportaanbieders zelf, maar vindt het wel belangrijk dat de vrijwilligers toegang hebben tot betaalbare opleidingen, cursussen en ondersteuning op het gebied van marketing en branding om zo in hun kracht gezet te kunnen worden en effectief te kunnen bijdragen aan de sportparticipatie in de stad.

3. Hiernaast kunnen veel sportverenigingen en sportaanbieders ondersteuning gebruiken bij werving van nieuwe leden of klanten en branding (o.a. via social media).

IV. Variatie

Het Utrechts SportCollectief ziet het als taak van de sport om een zo gevarieerd mogelijk sportaanbod te genereren, waarbij nieuwe sportvarianten hun plek kunnen vinden en vooral de kinderen en jeugd in Utrecht de mogelijkheden hebben om met zo veel mogelijk sporten kennis te maken om spelenderwijs te leren welke sport zij het meeste plezier aan beleven. Plezier in de sport is de basis voor een leven lang sporten en bewegen.

4. De integratie van nieuwe sportvarianten, zoals 3x3 basketbal, padel, picketball en andere, binnen bestaande verenigingen of samenwerking met bestaande sportaanbieders moet worden gestimuleerd.
5. Om sporten betaalbaar te houden, vooral voor kinderen, willen we het concept van multi-lidmaatschappen uitwerken; bijvoorbeeld meerdere sporten voor 1 lage prijs met sporten die aansluiten bij de voorziene doelgroep. Deelname aan meer dan 1 sport vergroot de kans op behoud van jongeren voor de sport omdat ze kunnen kijken welke sport het beste bij hen past.
6. Multi-lidmaatschappen en ondernemerschap binnen verenigingen zonder verdienmodellen vereisen speciale aandacht. Bij zaalsportverenigingen zal overigens vanwege de hoge vast kosten (zaalhuur) en schaarste aan accommodatie multi-lidmaatschappen niet snel haalbaar zijn.



7. Ondernemerschap



I. Samenwerken

Voor Het Utrechts SportCollectief is het belangrijk om samen met de gemeente te werken aan minder regeldruk voor de verenigingen en het geven van meer ruimte voor verenigingen om te kunnen ondernemen voor het genereren van meer inkomsten bij de verenigingen. Dit draagt bij aan het betaalbaar houden van de sport, de vitaliteit van de verenigingen en de sport toegankelijk te houden voor iedereen.

1. Minimale regeldruk en samenwerken op basis van vertrouwen gaat de verenigingen enorm helpen.

II. Ondersteuning

Het Utrechts SportCollectief zet zich in voor het organiseren van ondersteuning van verenigingen bij het ondernemen. Het Utrechts SportCollectief gelooft in de kracht van de verenigingen en haar leden met betrekking tot creativiteit en ondernemerschap.

Deze kracht kan nog meer worden versterkt door ondersteuning, zodat niet iedere vereniging zelf het wiel telkens opnieuw uit hoeft te vinden maar gebruik gemaakt kan worden van eerdere ervaringen en expertises. Dit zorgt voor efficiëntie en maakt het voor vrijwilligers aantrekkelijker om te gaan ondernemen.

2. Help de verenigingen met ondernemen. Bijvoorbeeld met een speciaal loket en contactpersoon en de hulp van sportbestuurders die ondernemerschap hebben getoond.

III. Kansen

Het Utrechts SportCollectief ziet de grootste kansen voor de verenigingen op het gebied van ondernemerschap door vanuit de gemeente meer commerciële ruimte te geven en gelijke kansen te creëren voor alle sporttakken. Dit biedt de mogelijkheden voor sportverenigingen om inkomsten te genereren uit meer dan alleen contributies en houdt de sport betaalbaar en toegankelijk.

3. Maak ondernemen mogelijk. Sta toe dat er commerciële activiteiten door sportverenigingen en -organisaties worden georganiseerd om de financiële situatie te verbeteren. Hierbij hoort ook het organiseren van evenementen met partners tegen niet-commerciële huurtarieven voor velden. Of meer zelf doen, bijvoorbeeld



bij bouw, onderhoud en verhuur van de accommodatie. Sportverenigingen die kantines huren van de gemeente mogen deze inzetten voor commerciële activiteiten, mits er een relatie is met de club of sport en er geen overlast geeft voor omwonenden. Structurele activiteiten moeten altijd in samenspraak met de gemeente worden afgestemd.

4. Er moet zorgvuldig worden nagedacht over het creëren van gelijke kansen voor buiten- en binnensport op het gebied van ondernemerschap. Binnensportverenigingen hebben nu vaak niet dezelfde mogelijkheden (gebruik kantine, sponsoruitingen/reclameborden) als buitensportverenigingen. Het risico bestaat op het vergroten van de verschillen in financiële mogelijkheden van buitensport versus binnensport.
5. Gebruik de kracht van sport (ideeën, kennis, financiering) voor het (her)ontwikkelen van nieuwe accommodaties. Particulier initiatief kan veel oplossen. Ook als het rendement niet voorop staat.



8. Topsport en breedtesport



Kruisbestuiving



Toegankelijk



Betaalbaar



Talenten

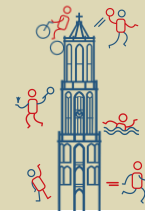


Evenementen

I. Kruisbestuiving

Het Utrechts SportCollectief ziet het als een kans voor de sportparticipatie in de stad om meer verbindingen in de stad te creëren op het gebied van topsport, breedtesport, talentontwikkeling en opleiding. Topsportfaciliteiten en topsportevenementen inspireren jeugd en volwassenen tot sportparticipatie op ieder niveau.

1. Topsport is belangrijk voor Utrecht en al haar sportverenigingen en sportaanbieders. Zonder Topsport geen breedtesport en vice versa. Wij staan voor het realiseren van sportieve doelen van alle sporters in Utrecht. Ook de ambitie van de topsporters om de beste resultaten te halen. Dit laatste is een inspiratiebron voor prestatie en plezier voor alle sporters en publiek.
2. De kruisbestuiving tussen (top)sportprogramma's & onderwijs en duale carrière; wil je talenten echt vaker kunnen laten trainen, dan moet dat gekoppeld blijven aan een middelbare (topsport)school (LOOT), waarbij het in het schoolprogramma past. Van jongeren verwachten dat ze vier avonden na hun school naar hun sport gaan om te trainen is niet realistisch, en ook niet gezond qua belastbaarheid. Een (verdere) verkenning, samen met Het Utrechts SportCollectief, van topsport & onderwijs in de hele stad en niet alleen rondom de gebiedsontwikkeling Galgenwaard (zowel facilitair als inhoudelijk op het programma) blijft daarmee interessant en kansrijk.
3. We kunnen voor meer verbinding zorgen tussen breedte- en topsport. Wij zien dat op topsport gebied samenwerking kansen biedt om de topsportposities in heel Utrecht te versterken en de verbinding met de breedtesport verder vorm te geven. Andere steden hebben daarmee ervaring. Veelal in de vorm van een Stichting Topsport, met bijvoorbeeld gezamenlijke werving van sponsors voor topsport in de stad. In Utrecht is rondom FC Utrecht 'Trajectum' opgericht en ervaring opgedaan samen met de topsportverenigingen in Oost-Utrecht, maar dit is beperkt tot Utrecht-Oost op dit moment.



II. Toegankelijk

Het Utrechts SportCollectief gelooft in de kracht van inspiratie en voorbeelden. Door kinderen en jeugd toegang te geven tot topsportwedstrijden en topsporters, stimuleren we het verlangen om ook te willen sporten. Dit betekent wel dat de sport voor ieder kind toegankelijk moet zijn.

4. Wij willen samen met de gemeente Utrecht, Sport Utrecht en de sportbonden aan een uniek initiatief werken waarbij jeugd (van 10 tot 15 jaar) minstens één keer per jaar een topwedstrijd van hun eigen sport bijwoont.
5. Het zichtbaar en toegankelijk maken en vanuit gemeente faciliteren van topsportevenementen of NK 's zou heel mooi zijn. Ook in relatie tot de inspiratiewaarde voor jongere kinderen binnen de clubs en de sport, maar ook in verbinding met onderwijs: vanuit bijvoorbeeld school zouden groepen jeugd op de tribune moeten zitten om sport te kijken om geïnspireerd te raken. Diverse sporten moet elkaars evenementen "branden" omdat we allen achter sport staan.

III. Betaalbaar

Het Utrechts SportCollectief ziet de betaalbaarheid van topsport als een uitdaging. Deze uitdaging heeft ook effect op de breedtesport, waarbij leden van lagere niveaus vaak bij moeten dragen aan de kosten van de topsport binnen hun verenigingen. Samenwerken en nadenken over een verantwoord verdienmodel is daarom van groot belang voor sportparticipatie op alle niveaus in de stad.

6. De sportverenigingen en sportaanbieders met topsport binnen het collectief worden aangemoedigd om na te denken over een verantwoord verdienmodel voor topsport, mogelijk gericht op het creëren van meer maatschappelijke waarde.
7. Zorg voor betaalbare huisvesting van topsporters in Utrecht om zo de ambities te realiseren. Vormen van huisvesting horen bij topsport in een centraal gelegen stad.

IV. Talenten

Het Utrechts SportCollectief ziet de betaalbaarheid van topsport als een uitdaging. Deze uitdaging heeft ook effect op de breedtesport, waarbij leden van lagere niveaus vaak bij moeten dragen aan de kosten van de topsport binnen hun verenigingen. Samenwerken en nadenken over een verantwoord verdienmodel is daarom van groot belang voor sportparticipatie op alle niveaus in de stad.

8. Ondersteun de komst van een trainersacademie en meer RTC's. Er liggen kansen bij een academie om de ontwikkeling van zowel breedte- als topsport in Utrecht te bevorderen (zie onderwerp trainers). Hiernaast willen we meer Regionale Trainingscentra (RTC's) in Utrecht. Vanwege de centrale positie in het land, ligt het voor de hand dat de Gemeente actie is in het faciliteren van RTC's op accommodaties in de stad. RTC's hebben een stimulerende werking op de sport in de hele stad en op het beeld van Utrecht als meest sportieve stad van Nederland. De



focus moet vanuit de gemeente moet liggen op talentontwikkeling en breedtesport. Topsport en evenementen zijn in onze ogen een logische uitkomst van een goed beleid op talentontwikkeling en breedtesport.

9. Talenterkenning & ontwikkeling van onderaf; aandacht voor kansrijk opgroeien en vaardigheid in bewegen van zoveel mogelijk Utrechtse kinderen. Onderwijs als primaire vindplek en sportclubs en talentprogramma's als broedplaats voor talent tot en met nationaal niveau. Doorlopende lijn: van goede bewegers naar atleten naar specialisten in hun sport.

V. Evenementen

Het Utrechts SportCollectief wil zich inzetten om meer sportevenementen naar de stad te halen, omdat zij deze sportevenementen ziet als een kans voor inspiratie voor inwoners van de stad om meer te gaan sporten en bewegen.

10. Haal meer sportevenementen (en NK's) naar Utrecht. Wij willen een betere en bredere promotie van topsportevenementen, zodat iedereen de kans krijgt om deze bij te wonen. Ze benadrukken dat de gemeente lokale (topsport)evenementen goed moet ondersteunen (inclusief marketing, het verminderen van regeldruk en medefinanciering). Evenementen zijn namelijk een stimulans om meer te gaan sporten en bewegen. Sportaanbieders in de stad in verschillende sporten hebben hier het voortouw.
11. De financiering van topsportevenementen in de stad mag niet ten laste komen van budgetten voor breedtesport of talentontwikkeling. Stadsmarketing kan meewerken via haar netwerken.



Hockey

Basketball

Tennis

Ijs

Voetbal

Zwemmen

Badminton

Korfbal

Atletiek

Handbal

Sportief fietsen

Tafeltennis



Urban Sports Utrecht

Cricket



Martial Arts

Rugby

Volleybal

Honk- en softbal

Turnen

Studentensportraad

Roeien

